

## CSI-IT Orientation stratégique S4 Architecture de référence : Modèle fonctionnel personnes morales (PM)

Situation en janvier 2025

**Groupe de travail de représentants cantonaux de la discipline :** Marta Bisi (TI), Marija Dovodja (ZH), Sandra Fitzi (ZH), Cristian Garcia (TI), Claudia Granwehr (ZH), Patrick Giroud (GE), André Haas (AG), Harun Jaggi (TI), Pierre-Michael Kleiner (BE), Giuseppe Monastra (BE), Nicole Moulin (GE), Markus Rebsamen (ZH), Claudia Simeon (ZH), Susanne Torfi (ZH), Roger Widmer (AR/NEST)

**Auteurs :** Andreas Meier, Jan Thiel, Hugo Hogenkamp, Nora Walker (Deloitte)

### Structure du modèle fonctionnel

Le modèle fonctionnel a d'abord été développé dans l'optique des personnes physiques (PP), puis complété par les processus de l'impôt à la source (QST) et des personnes morales (PM). Actuellement, le modèle fonctionnel contient les processus suivants :

- Carte des processus et vue d'ensemble des processus ainsi que de leurs interdépendances
- Processus de bout en bout Impôts sur le bénéfice et le capital
- Approfondissements Processus fiscaux principaux (registre, déclaration, taxation, calcul de l'impôt et perception)
- Approfondissements d'autres processus (réclamation & recours/recours, révision, rectification et procédure de rappel d'impôt, dépôt de créance faillite, demande de ruling fiscal, sursis concordataire, remise d'impôt, allègement fiscal, exonération d'impôt)

### Principes de conception

Le modèle fonctionnel a été développé selon cinq principes de conception fondamentaux :

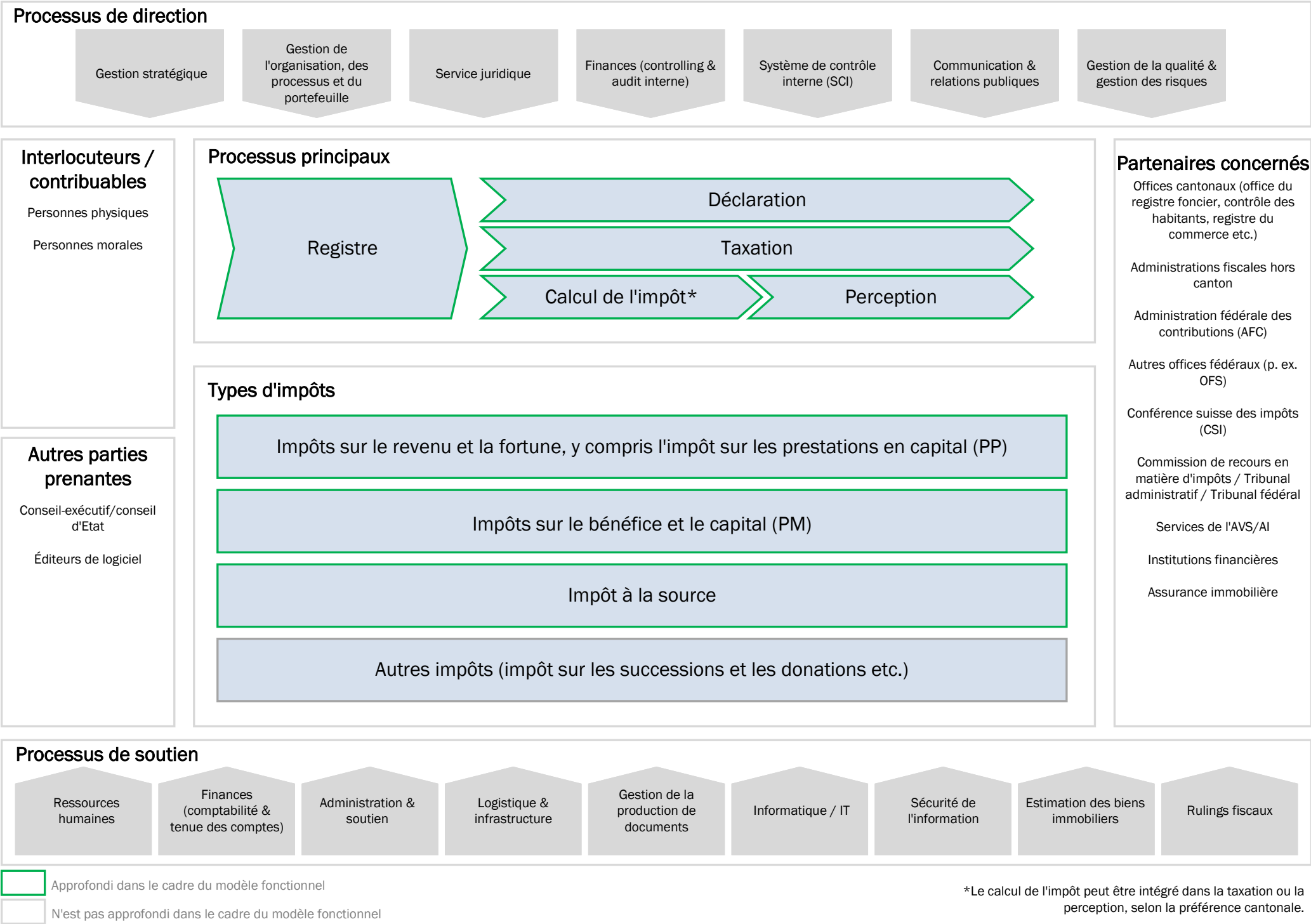
- **image cible :** le modèle fonctionnel est une image cible et doit représenter l'état idéal futur des processus fiscaux. C'est pourquoi il peut contenir différentes différences par rapport aux systèmes actuels de certains cantons.
- **Distinction entre l'administration fiscale cantonale et les communes :** Dans le modèle fonctionnel, aucune distinction n'est faite entre les responsabilités de l'administration fiscale cantonale et celles des communes pour les différentes étapes du processus. Les processus sont représentés indépendamment du fait qu'ils soient exécutés au niveau de l'administration fiscale cantonale ou des communes.
- **Représentation des responsabilités :** Dans le modèle fonctionnel, il n'est en outre pas indiqué quel service/fonction/rôle individuel est responsable d'une étape de processus donnée. En effet, les responsabilités pour les différentes étapes du processus ainsi que les noms des services respectifs varient fortement d'un canton à l'autre. Le modèle ne montre donc que les dépendances envers des acteurs externes.
- **Conformité BPMN :** les processus ont été dessinés conformément à la notation BPMN et à la norme eCH correspondante (eCH-0158). Certains écarts par rapport à la notation standard ont toutefois été acceptés afin d'améliorer la lisibilité et la compréhension des processus et de créer une meilleure base pour un consensus entre les cantons. En raison du grand nombre de processus internes aux administrations fiscales, on a notamment renoncé à les détailler dans les présentations approfondies sous forme de canaux fermés. Les flux de processus et d'informations sont plutôt représentés au moyen d'annotations (à l'exception du processus de bout en bout).
- **Bilinguisme :** le modèle fonctionnel est en principe disponible en deux langues (DE/FR). Lors du développement du modèle fonctionnel, nous avons veillé à inclure des représentants de la Suisse alémanique et de la Suisse romande.

### Décisions de conception

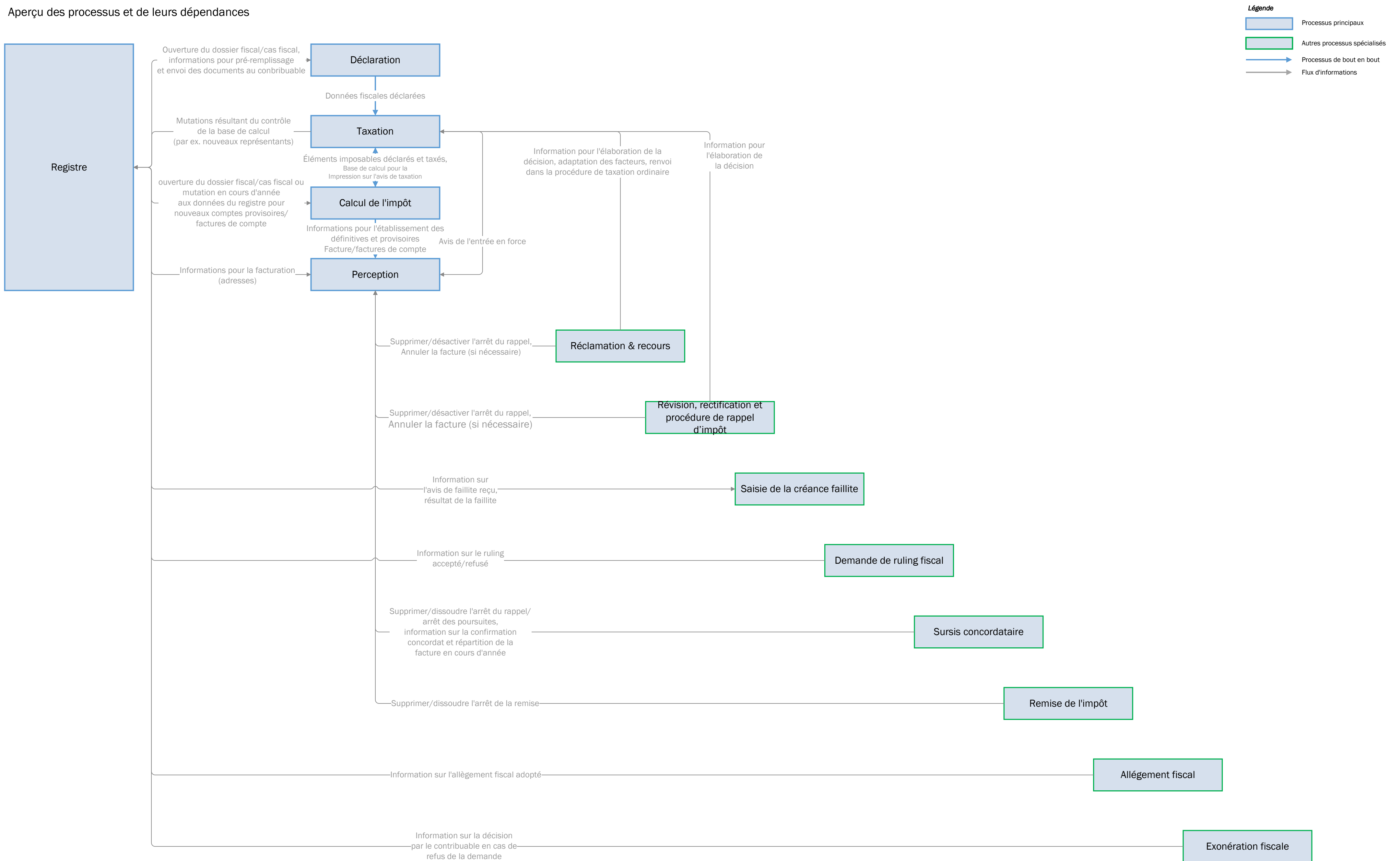
Dans le cadre de l'étude approfondie des flux d'information aux frontières du système entre les principaux processus de commande, différentes décisions de conception ont été prises, qui sont essentielles pour la compréhension des processus et des flux d'information représentés dans le modèle fonctionnel :

- **Approfondissement des étapes de processus Processus de bout en bout :** les étapes de processus représentées dans le processus de bout en bout sous forme de sous-processus déplaçables (marqués par un "+") sont respectivement représentées de manière plus détaillée dans les processus détaillés. Un sous-processus déplaçable du processus de bout en bout est à chaque fois indiqué dans les processus détaillés par une bordure en pointillés sur plusieurs étapes de processus.
- **Module séparé pour le calcul de l'impôt :** le calcul de l'impôt dû s'effectue dans un module séparé. Il se situe en premier lieu entre la taxation et la perception et peut être appelé à partir de différents systèmes. En fonction de la préférence cantonale, le calcul de l'impôt peut également être intégré directement dans la taxation ou dans la perception.
- **Envoi commun de la décision de taxation et de la facture :** les produits fiscaux décision de taxation et facture définitive sont envoyés ensemble (dans la même enveloppe) au contribuable. Il est possible d'imprimer la base de calcul (éléments imposables, impôt simple, taux d'imposition, coefficient d'impôt, impôt dû calculé, etc.) sur la décision de taxation, en fonction de la préférence cantonale.
- **Envoi de produits fiscaux via le processus de soutien :** l'envoi des produits fiscaux au contribuable (par ex. décision de taxation, facture) s'effectue dans le processus de soutien de la gestion des sorties de documents (Multi Channel Capability - envoi physique et électronique possible)). Cela est indiqué par une annotation à chaque étape du processus dans le modèle fonctionnel. Le processus de soutien de la gestion de la production de documents n'a pas été approfondi dans le modèle fonctionnel.
- **Transmission de données relatives à l'impôt à chaque étape du processus :** les données relatives au sujet fiscal (numéro d'identification, données de base pertinentes pour l'impôt, etc.) sont transmises dans le dossier fiscal à chaque étape du processus et ne sont pas extraites séparément du registre à chaque étape.
- **Pas d'interface directe d'informations fiscales entre la taxation et la perception :** les informations de la taxation qui sont pertinentes pour l'établissement de la facture (perception) mais pas pour le calcul de l'impôt sont transmises indirectement à la perception via l'interface entre la taxation et le calcul de l'impôt.
- **Utilisation des dernières données disponibles pour la facturation provisoire :** pour l'établissement de la facture provisoire, le modèle fonctionnel utilise les dernières données disponibles (taxées ou déclarées).

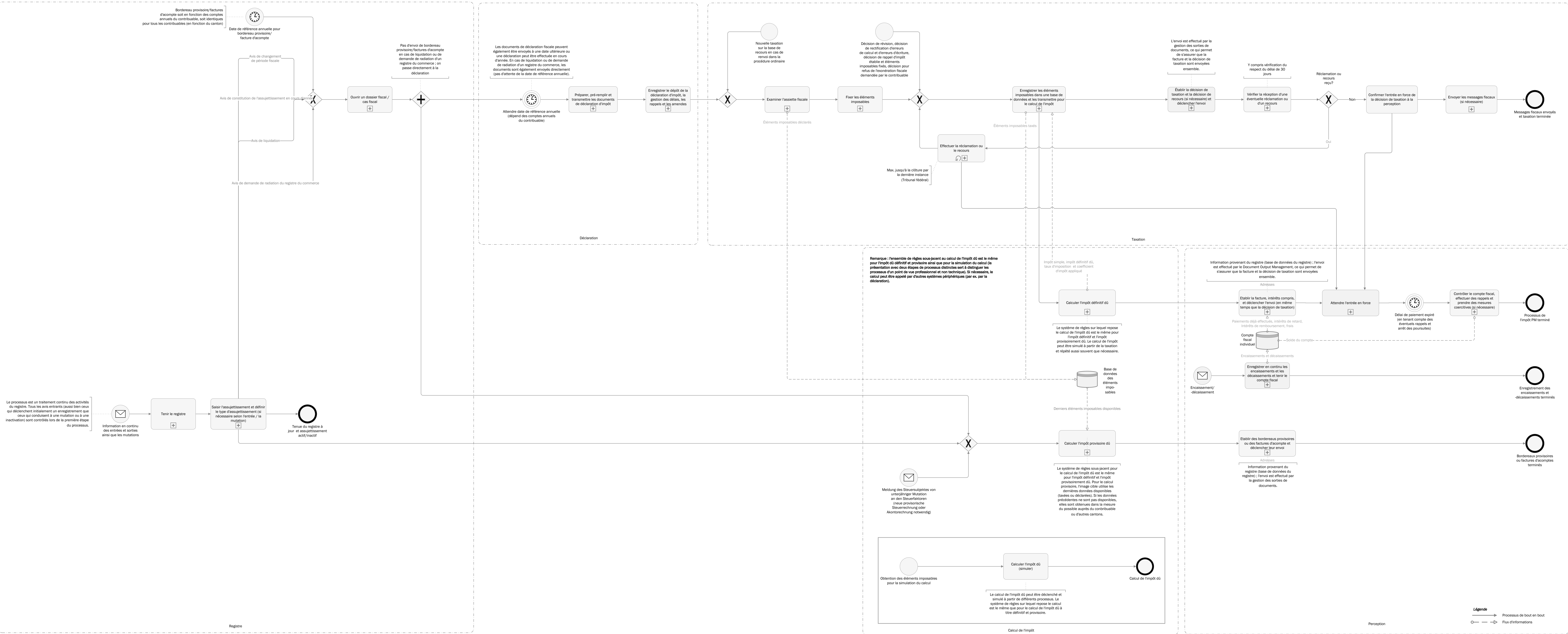
Carte des processus

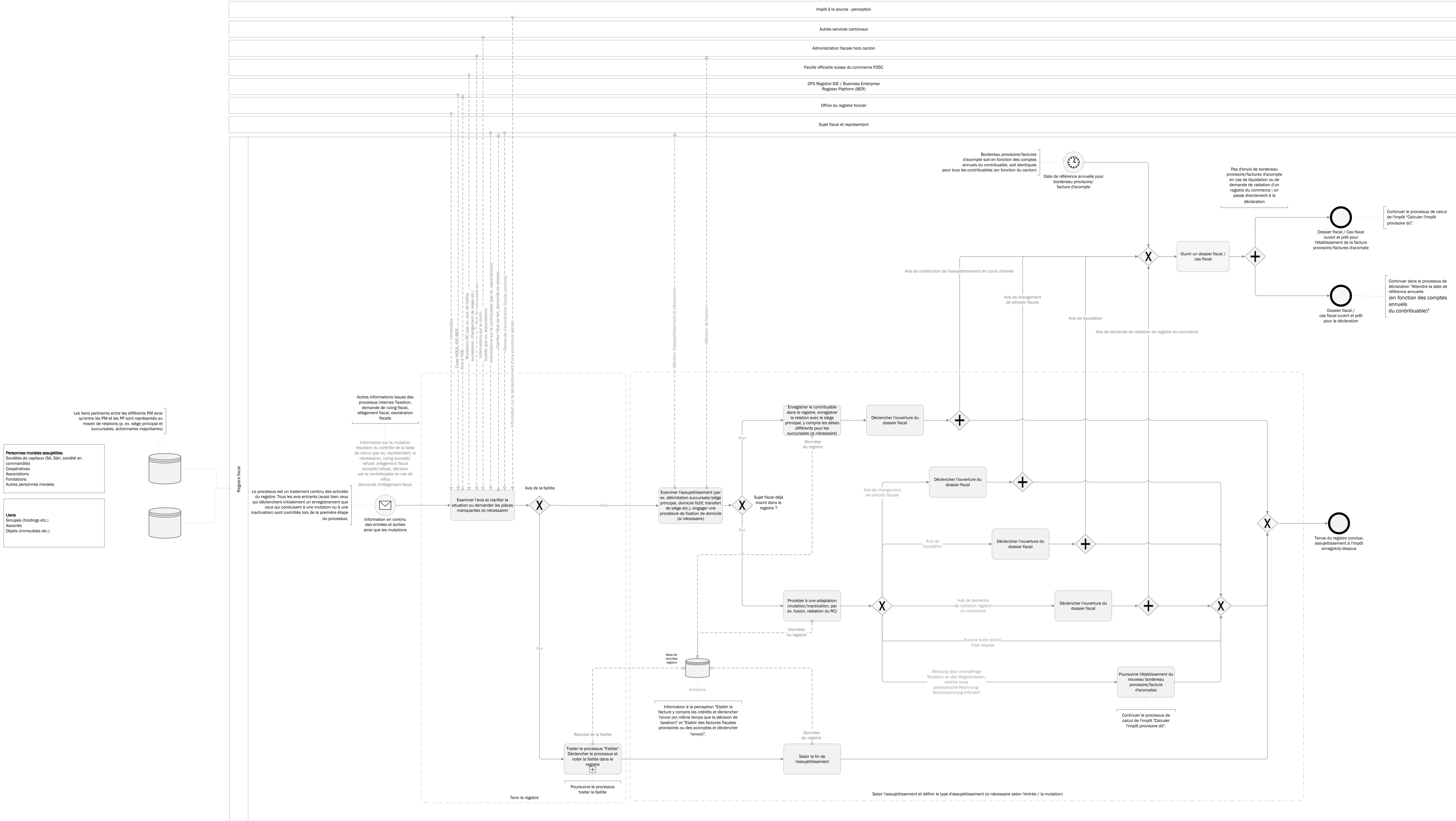


## Aperçu des processus et de leurs dépendances

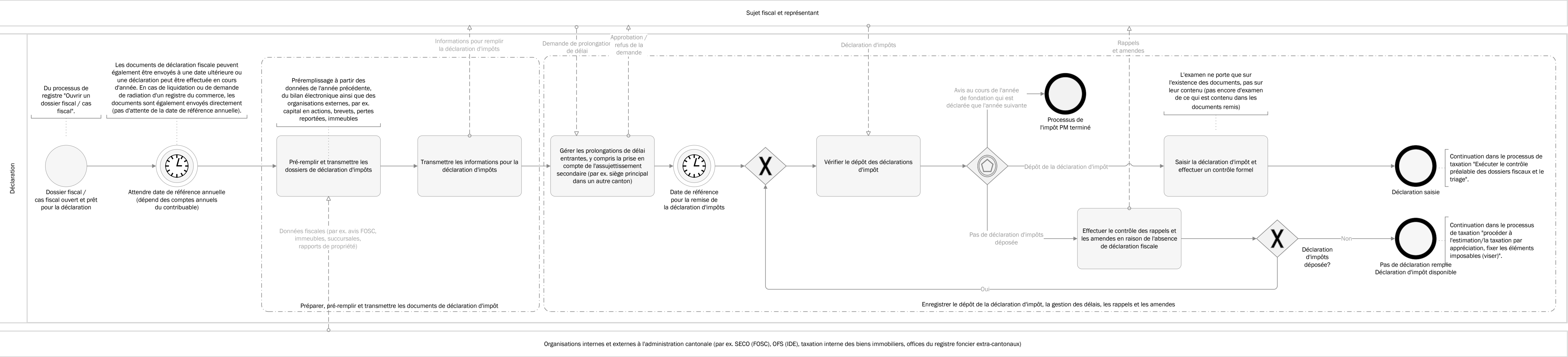


Processus de bout en bout impôts sur le bénéfice et le capital (PM)



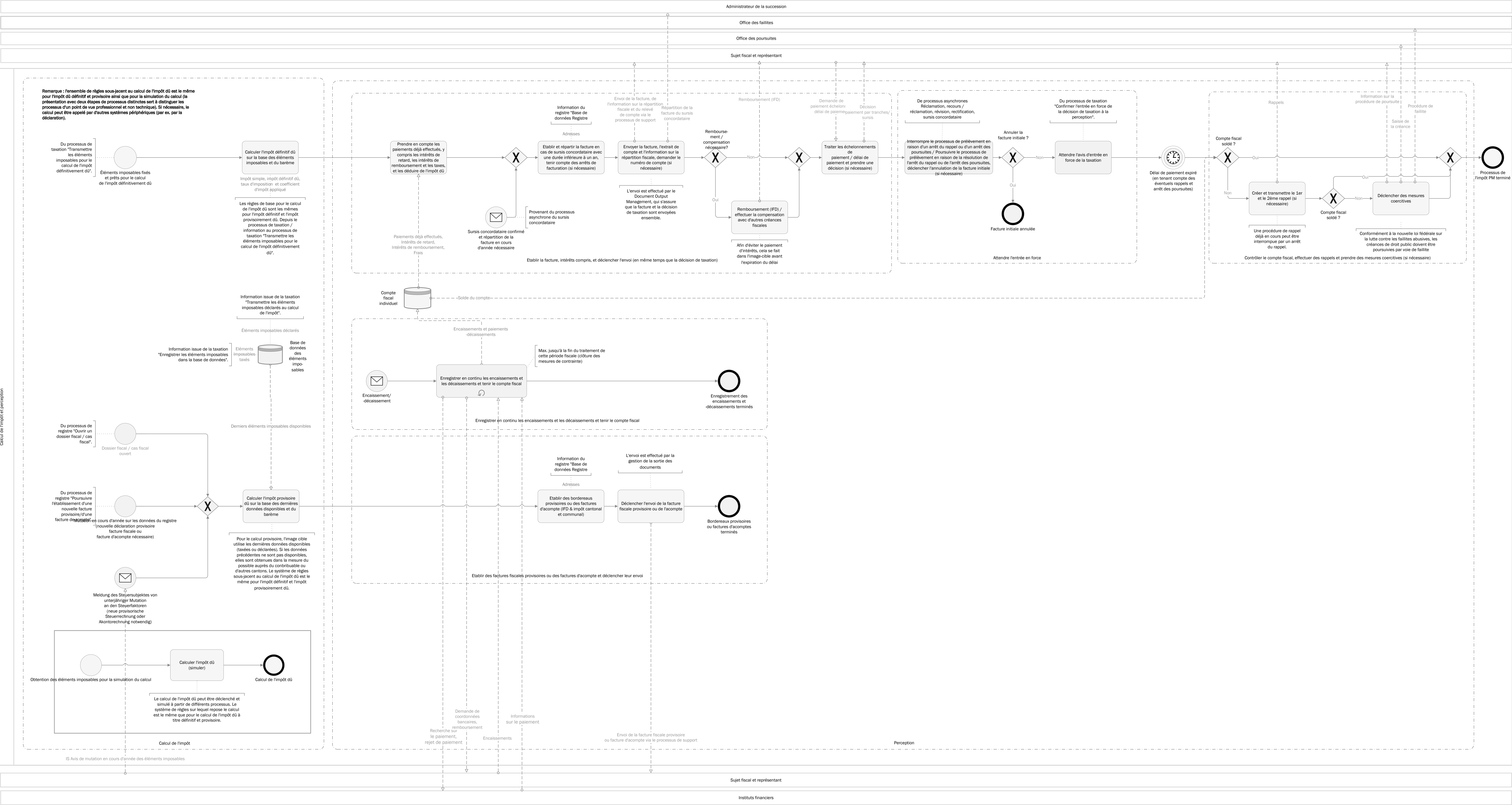


Déclaration



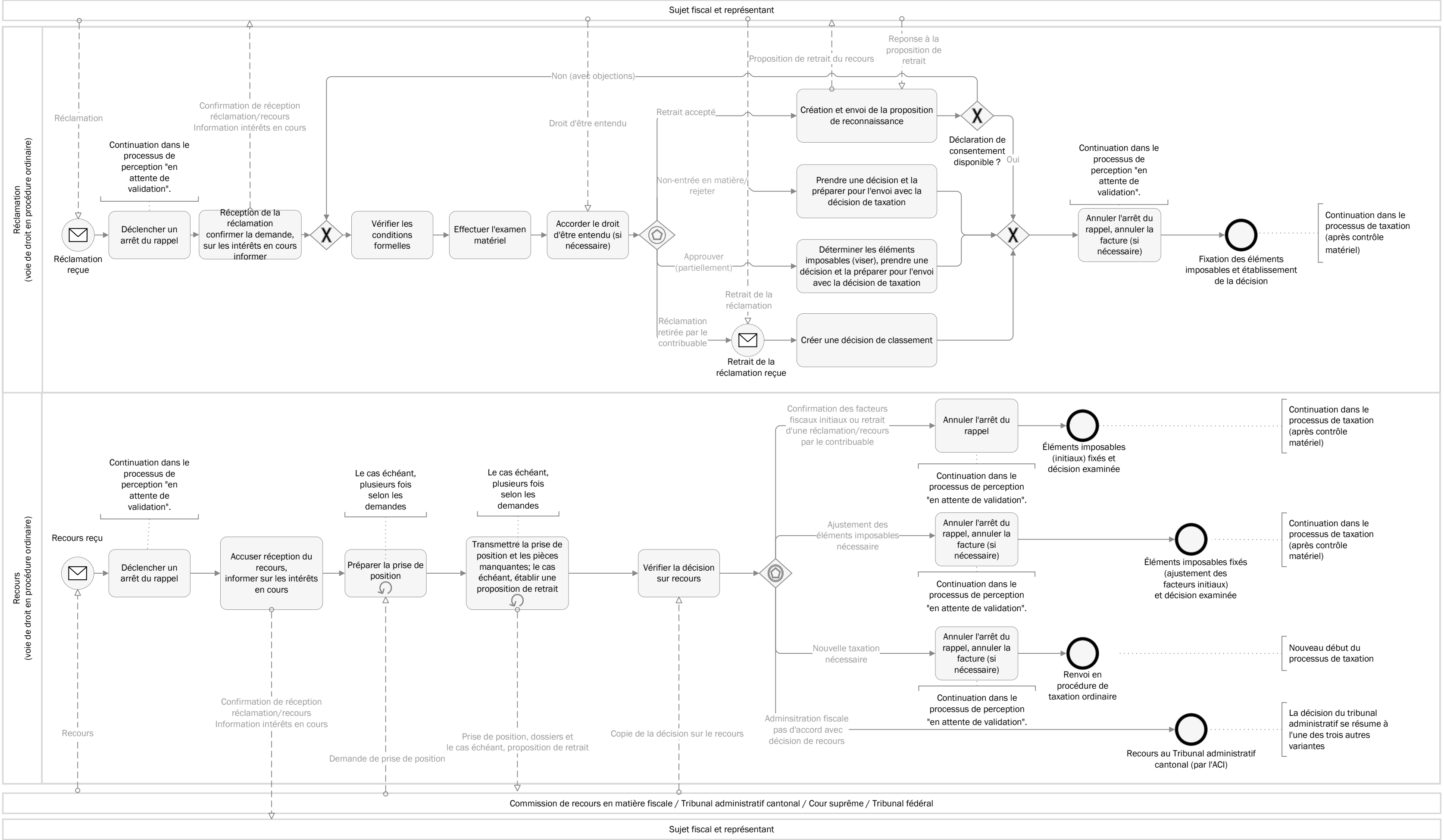




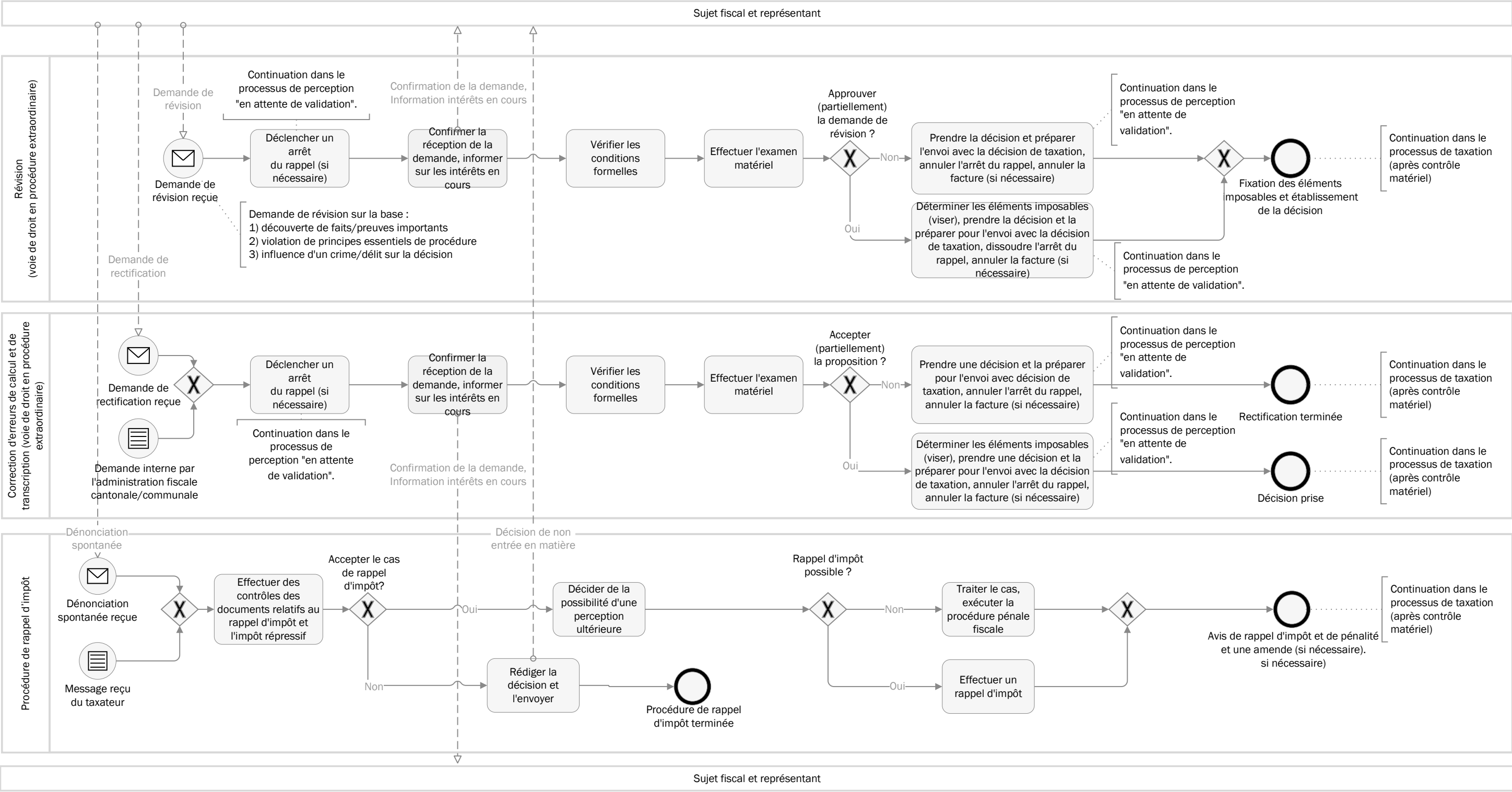




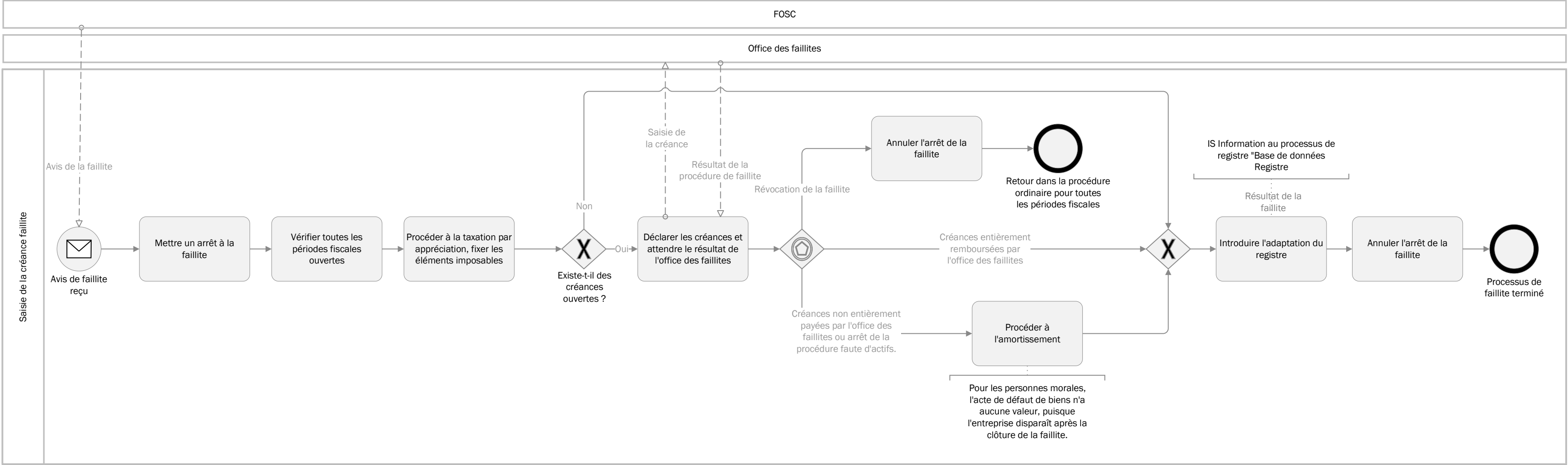
Réclamation, recours



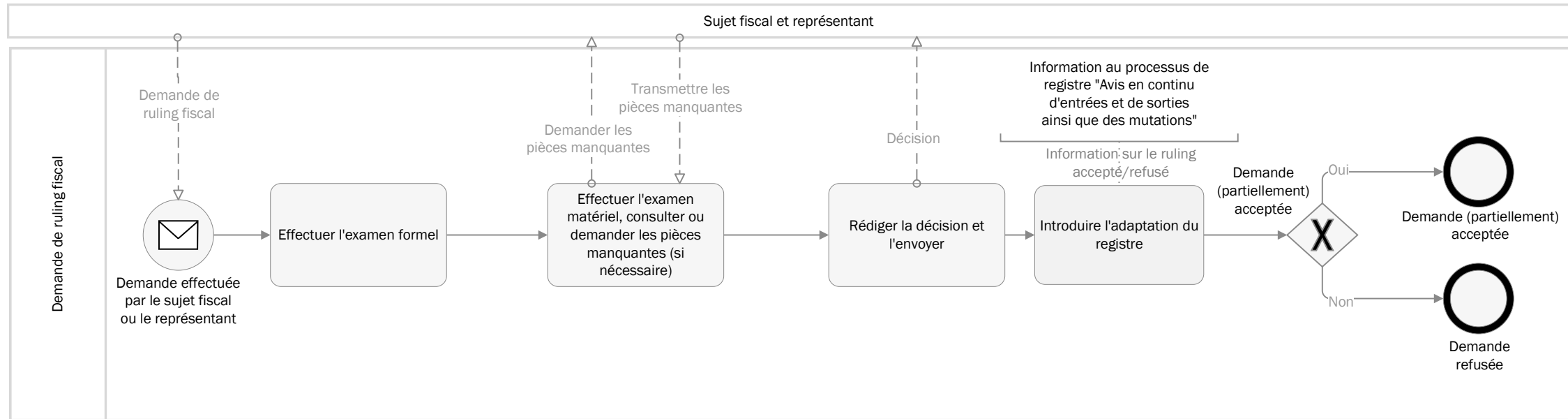
Révision, correction d'erreurs de calculs et de transcription, procédure de rappel d'impôt



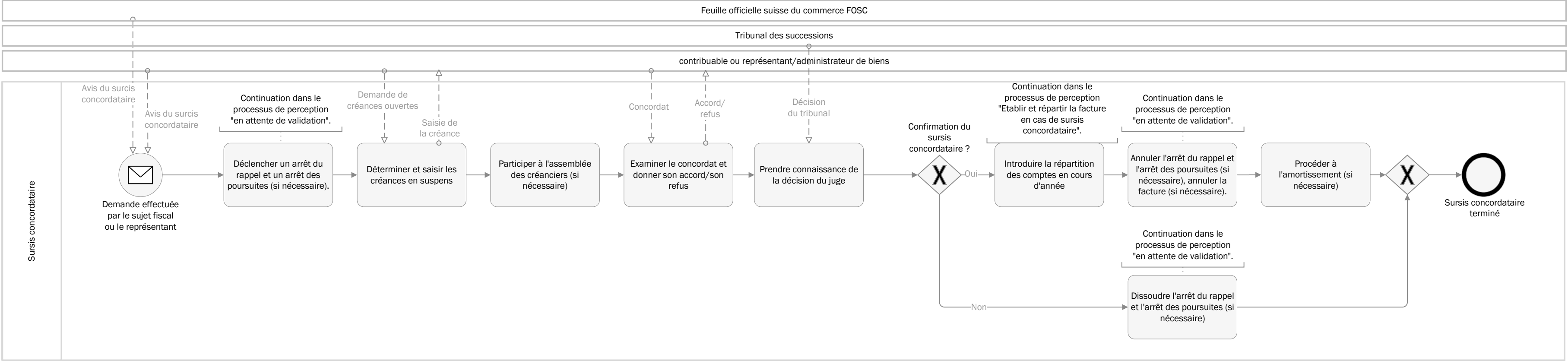
Saisie de la créance faillite



## Demande de ruling fiscal



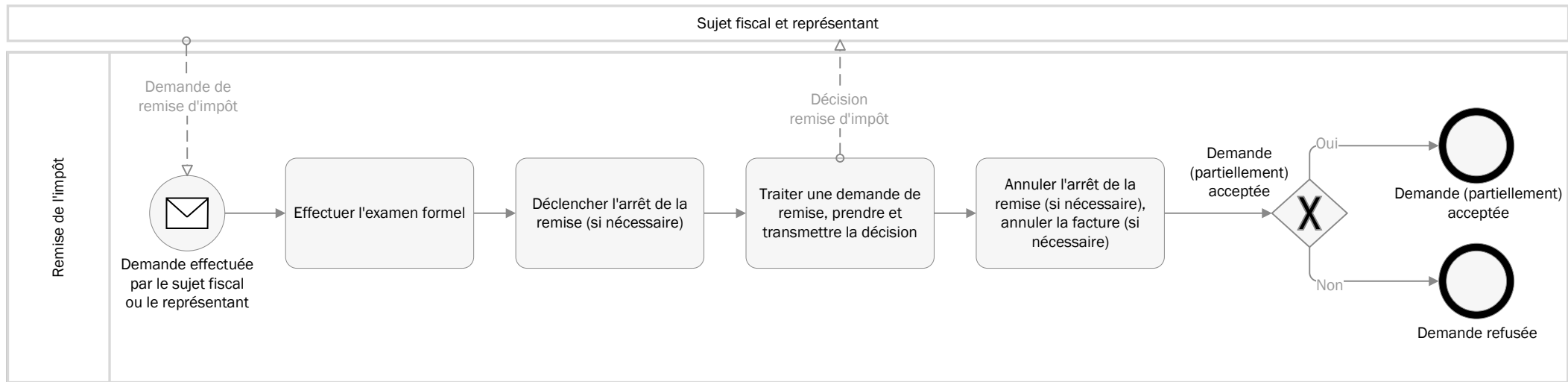
Sursis concordataire



## Remise de l'impôt

### Remarque :

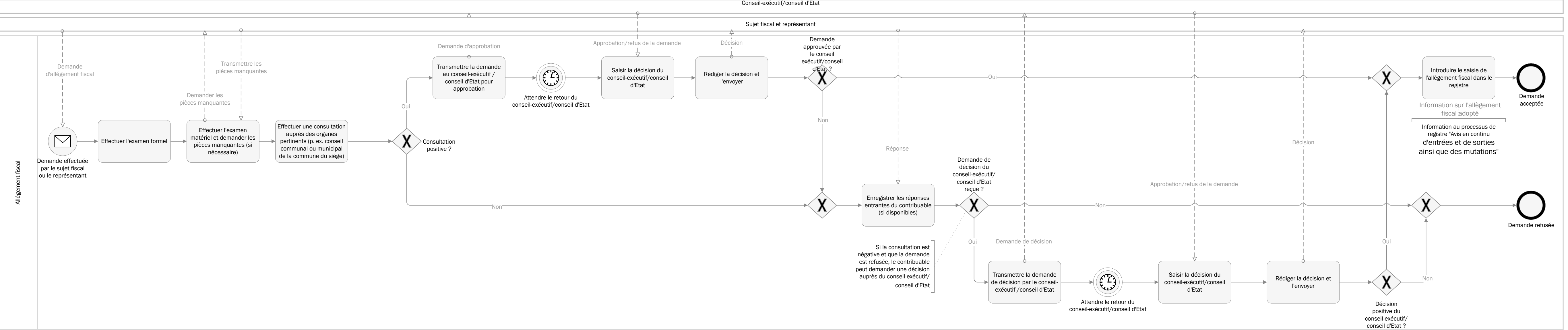
Etant donné que l'arrêt de la remise, en tant que flux d'informations, peut être intégré à tout moment (avant/après l'établissement de la facture) dans le processus fiscal, il n'est pas explicitement dessiné dans le modèle fonctionnel.





Allégement fiscal

Remarque :  
Dans certains cantons, les demandes d'allégement fiscal ne sont pas traitées par l'administration fiscale mais par d'autres autorités cantonales (p. ex. la promotion économique)



Exonération fiscale

